



# HR-BUSINESS FRÜHSTÜCK

## MYTHEN DER MITARBEITERBINDUNG: BEZIEHUNG UND FÜHRUNG IM FOKUS

*Impulsvortrag*

*Prof. Dr. Armin Trost, Hochschule Furtwangen*

**DIENSTAG, 21.11.2023**

**08.30 - 10.00 UHR | ONLINE**

Es laden ein das Dual Career Netzwerk Raum Heilbronn, das Dual Career Netzwerk Region Stuttgart, die Arbeitgeberverbände Südwestmetall, Unternehmensverband Südwest e.V.



08.30 Uhr

### Begrüßung

**Dr. Kathrin Silber** | Geschäftsbereich Strategie und Int. Beziehungen Dual Career Service |  
Wirtschaftsförderung Stuttgart GmbH

### Impulsvortrag

**Prof. Dr. Armin Trost** | Gehört in Europa zu den einflussreichsten Vordenkern im HR. Der promovierte Psychologe lehrt und forscht an der Hochschule Furtwangen und beschäftigt sich seit vielen Jahren mit den Themen Führung und Organisation in Zeiten der Digitalisierung.

Freiwillige Kündigung ist ein weithin unterschätztes Problem für Unternehmen. Meist weisen die leistungsstarken Mitarbeitenden eine höhere Kündigungstendenz auf. Die Kosten freiwilliger Fluktuation belaufen sich gerade bei hoch qualifiziertem Personal auf ein Vielfaches des Jahresgehalts.

Prof. Trost zeigt die zahlreichen Mythen auf, die sich um das Thema Mitarbeiterbindung ranken. So gehen viele davon aus, dass extrinsische Anreize, Purpose oder Arbeitgeberattraktivität die zentrale Rolle spielen. Mitarbeitende bleiben jedoch nicht wegen des Geldes, ihrer Aufgaben oder der Benefits, sondern wegen der zwischenmenschlichen Beziehungen zu Kolleg\*innen und Führungskräften.

Für Prof. Trost ist deshalb die Gestaltung der sozialen Bindungen der Schlüssel für den langfristigen Verbleib von Beschäftigten im Unternehmen. Insbesondere der Führungskraft-Geführten-Beziehung kommt hierbei eine zentrale Bedeutung zu. Prof. Trost legt dar, warum diese von einem klaren Führungsverständnis lebt, das die Führungskraft klar vermittelt und nach dem sie konsequent handelt.

### Fragen und Diskussion

#### Einblick in die Praxis

**Maria Schneider** | Bereichsleiterin Personal & Zufriedenheit | HAKRO GmbH

**Dr. Andreas Schumm** | Moderation | Wirtschaftsregion Heilbronn-Franken GmbH

### Ende der Veranstaltung

**ANMELDUNG BIS ZUM 10.11.2023 mit kleiner Überraschungsbox oder für Kurzentschlossene BIS ZUM 20.11.2023 UNTER**

**Link:** <https://swm-direkt.de/dcn2111> +++ **Passwort: 2111**

Die Veranstaltung findet online über Zoom statt, für die Teilnahme benötigen Sie ein internetfähiges Endgerät. Die Zugangsdaten erhalten Sie zeitnah vor der Veranstaltung.

### DATENSCHUTZ

Wir weisen Sie darauf hin, dass Ihre Daten für die Zusendung von Informationen durch die Agentur für Arbeit Heilbronn und die Arbeitgeberverbände Südwestmetall / Unternehmensverband Südwest e. V. gespeichert werden. Diese Zustimmung können Sie jederzeit für die Zukunft bei der Agentur für Arbeit Heilbronn unter [Heilbronn.BCA@arbeitsagentur.de](mailto:Heilbronn.BCA@arbeitsagentur.de) und bei die Arbeitgeberverbände Südwestmetall / Unternehmensverband Südwest e. V. unter [woldeck@suedwestmetall.de](mailto:woldeck@suedwestmetall.de) widerrufen.



10.00 Uhr

save-the-date:  
05.07.2024  
mit Prof.in Dr.in  
Kerstin Alfes